Von der Diagnose zur Gestaltung: NordWerk

Gruppe: _____ Transformationsdomäne: _____

Ausgangslage. Ihr schaut als Gruppe durch die Brille einer der fünf Transformationsdomänen auf NordWerk, so wie sie auf eurem Plakat steht. Erst diagnostiziert ihr, dann sucht ihr Wechselwirkungen mit den anderen Transformationsdomänen, zuletzt leitet ihr Maßnahmen ab. Belege kommen aus dem Prolog. Das Buch ist zugelassen.

1 Eure Transformationsdomäne diagnostizieren ☐

Klebt euer Plakat oben auf einen Bogen Braunpapier und legt darunter vier Spalten an, eine je Frage: Wo steht NordWerk heute? Welche analoge Annahme aus der Tabelle im Kapitel lebt weiter, obwohl ihre Voraussetzung weggefallen ist? Welche der zehn Irrwege erkennt ihr? Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus? Jeder Befund kommt auf ein Post-it in der Farbe eurer Transformationsdomäne und bekommt einen Beleg: eine Person, eine Zahl oder einen Satz aus dem Fall. Überschneidungen mit anderen Gruppen sind erwünscht.

Ergebnis: vier Spalten mit belegten Post-its, die vierte Spalte (Zielzustand) nicht leer

2 Kernbefund festhalten ☐

Fasst euren wichtigsten Befund in höchstens zwei Sätzen zusammen und klebt ein Post-it mit dem Stichwort an eure Transformationsdomäne auf dem Übersichtsplakat.

Ergebnis: ein Stichwort-Post-it auf dem Übersichtsplakat

3 Wechselwirkungen suchen (Gallery Walk) ☐

Besucht drei der vier anderen Plakate. Eine Person bleibt am eigenen Plakat und erklärt Besucherinnen und Besuchern den Stand. Wer unterwegs ist, schreibt auf Post-its in der Farbe der eigenen Transformationsdomäne: „Befund hier → wirkt auf Transformationsdomäne X, weil …“ und notiert die Nummer der Frage, auf die das Post-it antwortet: (1) Wechselwirkung, (2) gegenseitige Verstärkung, (3) Hebel, der in einer anderen Transformationsdomäne ein Problem löst. Die Post-its bleiben am besuchten Plakat.

Ergebnis: Post-its mit Farbe, Nummer und Begründung an den besuchten Plakaten

4 Maßnahmen entwickeln und priorisieren ☐

Entwickelt für eure Transformationsdomäne zwei bis drei konkrete Maßnahmen, schreibt jede auf eine grüne Karte und ordnet sie in die Priorisierungsmatrix (Hebel × Aufwand, nächstes Blatt) ein. Die Post-its aus Schritt 3 fließen ein. Klärt für jede Maßnahme: Welche Voraussetzungen braucht sie (Technologie, Kultur, Governance)? Welcher der acht Aspekte der Transformationskultur fehlt NordWerk dafür am ehesten? Begründet die Einordnung je Maßnahme in einem Satz.

Ergebnis: zwei bis drei konkrete Maßnahmen in der Matrix, jede mit Begründung

5 Ein Reifegradmodell bauen (optional, wird angesagt) ☐

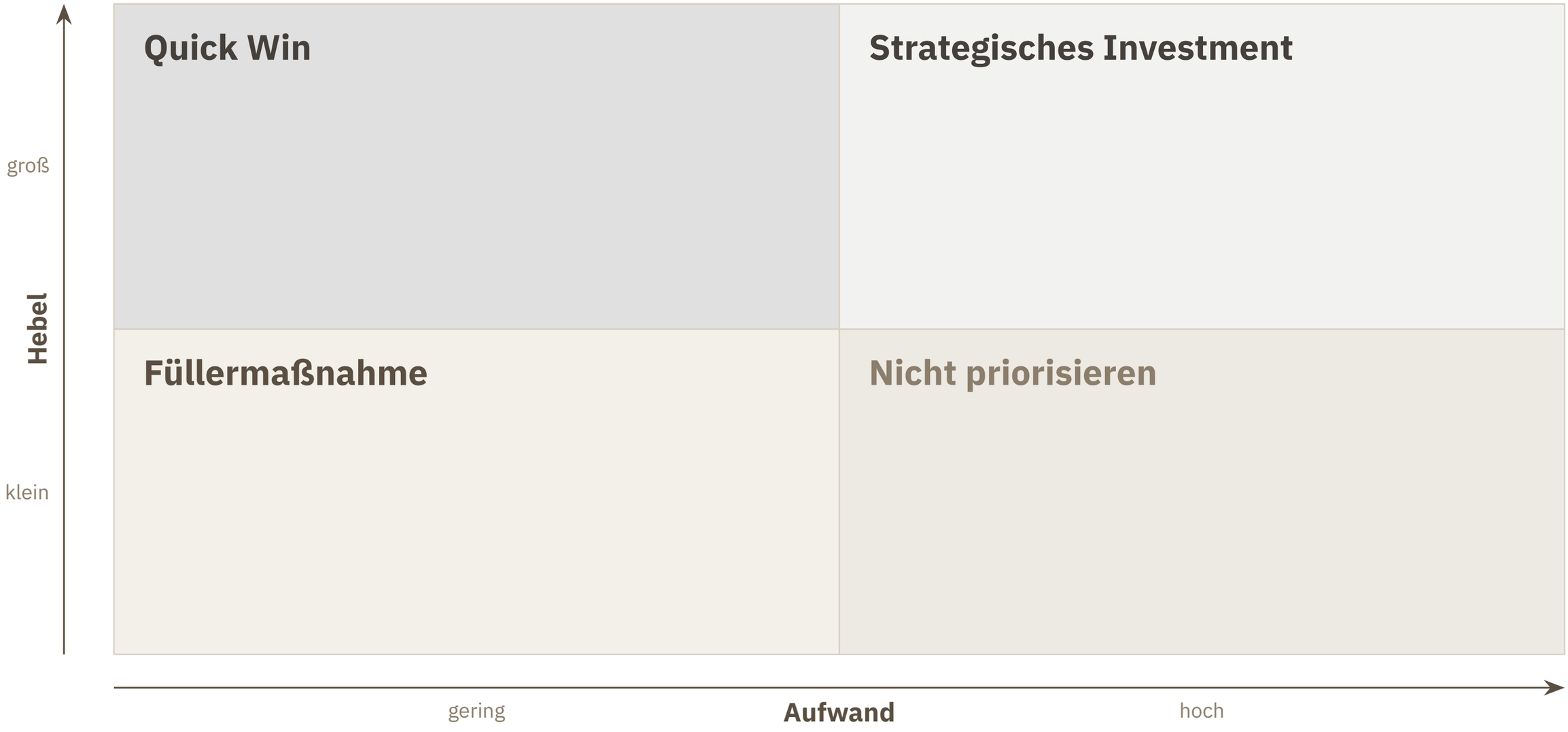
Baut für eure Transformationsdomäne eine Reifegradleiter mit drei oder vier Stufen (übernächstes Blatt). Die unterste Stufe ist euer Ist-Zustand aus Schritt 1, der Zielzustand aus Schritt 4 liegt weiter oben. Je Stufe schreibt ihr einen Ankertext, der beschreibt, was beobachtbar ist, und ein Kriterium, an dem sich das prüfen lässt. Ordnet NordWerk mit einem Klebepunkt ein und fragt euch: Wessen Vorstellung von Fortschritt steckt in eurer obersten Stufe?

Ergebnis: Leiter mit prüfbaren Ankertexten und einem Punkt für NordWerk

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

OSTFALIA Hochschule für angewandte Wissenschaften

Transformationsdomäne: _____ Gruppe: _____



Konkret formulieren. Nicht: BI-Tools implementieren. Sondern: ein Dashboard für kanalspezifische Conversion-Raten einführen, das Filial- und Onlinedaten zusammenführt.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

OSTFALIA
Hochschule für angewandte Wissenschaften

Transformationsdomäne: _____ Gruppe: _____

	Ankertext Was ist auf dieser Stufe beobachtbar?	**Prüfkriterium** Woran lässt es sich prüfen?
Stufe 4 optional		
Stufe 3 Zielzustand		
Stufe 2 erster Fortschritt		
Stufe 1 heute, Ist-Zustand		

NordWerk einordnen: Klebepunkt auf die Stufe, auf der NordWerk heute steht. **Dann prüfen:** Wessen Vorstellung von Fortschritt steckt in eurer obersten Stufe?

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

OSTFALIA
Hochschule für angewandte Wissenschaften