

Digitalisierung

Analoges wird digital. Das Medium wechselt, der Vorgang bleibt derselbe.

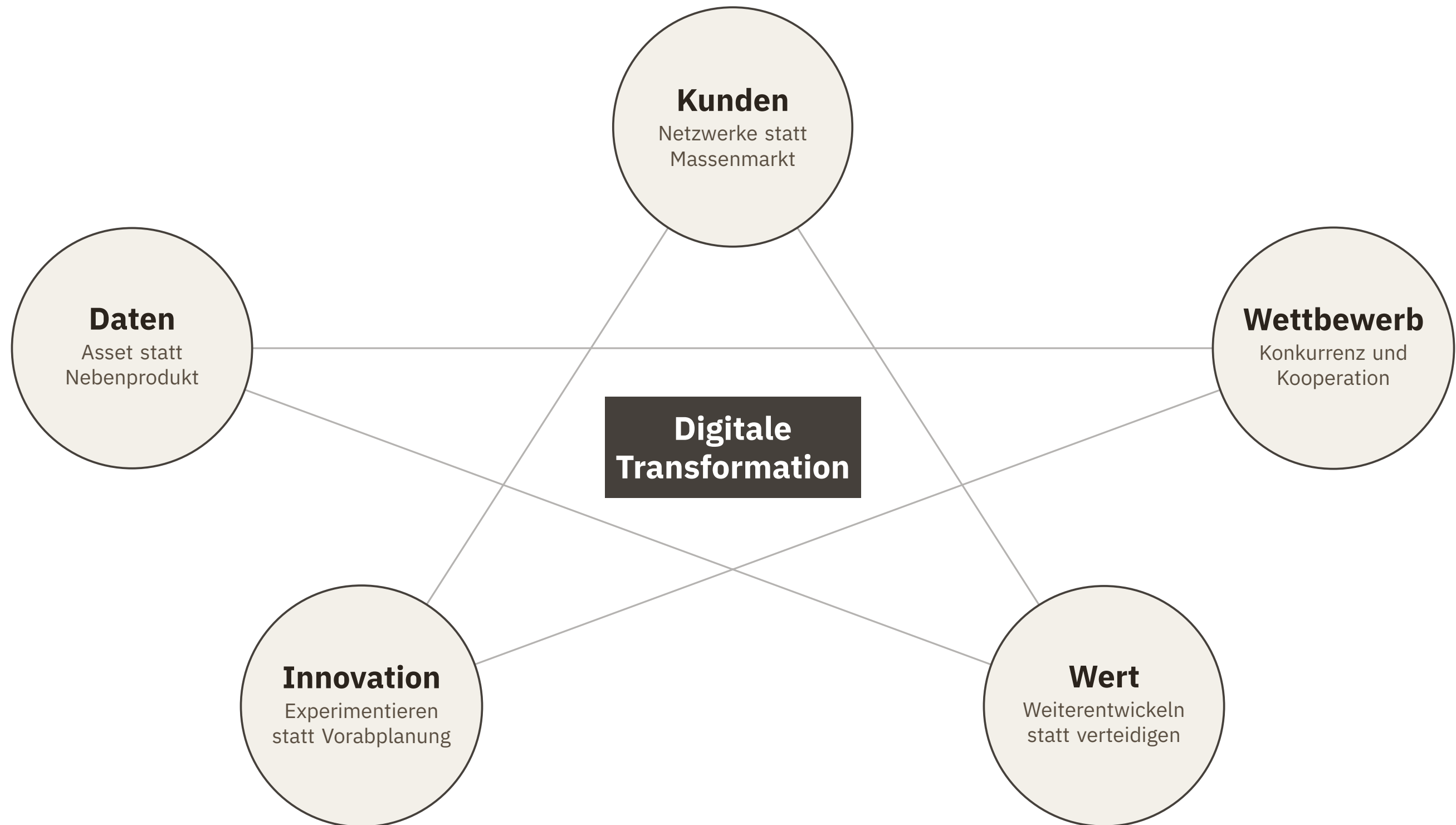
Digitale Transformation

Abläufe, Zuständigkeiten und Entscheidungswege ändern sich. Es wechselt die Arbeitsweise.

Digitale Neuerfindung

Das Geschäftsmodell wird neu gestaltet. Es geht darum, womit künftig Geld verdient wird.

Testfrage Transformation oder Neuerfindung? Hätte das Geschäft auch in der alten Marktordnung funktioniert, nur langsamer oder teurer? Wenn ja, ist es Transformation.



Je Gruppe eine Karte an die eigene Domäne: der Kernbefund in höchstens zwei Sätzen.

Kunden

Netzwerke statt Massenmarkt

Analog: Kunden sind ein Massenmarkt.

Digital: Kunden sind ein dynamisches Netzwerk.

1 Ist-Zustand

Wo steht NordWerk hier heute? Mit Beleg aus dem Prolog.

2 Analoge Annahme

Welche Annahme steckt noch in NordWerks Entscheidungen?

3 Irrwege

Welche der zehn Irrwege aus Abschnitt 1.6 erkennt ihr?

4 Zielzustand

Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus?

Wettbewerb

Konkurrenz und Kooperation

Analog: Wettbewerber und Partner sind klar getrennt.

Digital: Unternehmen konkurrieren und kooperieren zugleich.

1 Ist-Zustand

Wo steht NordWerk hier heute? Mit Beleg aus dem Prolog.

2 Analoge Annahme

Welche Annahme steckt noch in NordWerks Entscheidungen?

3 Irrwege

Welche der zehn Irrwege aus Abschnitt 1.6 erkennt ihr?

4 Zielzustand

Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus?

Daten

Asset statt Nebenprodukt

Analog: Daten zu erzeugen ist teuer.

Digital: Daten werden zum strategischen Vermögenswert.

1 Ist-Zustand

Wo steht NordWerk hier heute? Mit Beleg aus dem Prolog.

2 Analoge Annahme

Welche Annahme steckt noch in NordWerks Entscheidungen?

3 Irrwege

Welche der zehn Irrwege aus Abschnitt 1.6 erkennt ihr?

4 Zielzustand

Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus?

Innovation

Experimentieren statt Vorabplanung

Analog: Innovation wird vorab geplant und anschließend umgesetzt.

Digital: Annahmen werden durch Experimente getestet und validiert.

1 Ist-Zustand

Wo steht NordWerk hier heute? Mit Beleg aus dem Prolog.

2 Analoge Annahme

Welche Annahme steckt noch in NordWerks Entscheidungen?

3 Irrwege

Welche der zehn Irrwege aus Abschnitt 1.6 erkennt ihr?

4 Zielzustand

Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus?

Wert

Weiterentwickeln statt verteidigen

Analog: Die Branche bestimmt das Wertversprechen.

Digital: Veränderte Kundenbedürfnisse verlangen ein anpassbares Wertversprechen.

1 Ist-Zustand

Wo steht NordWerk hier heute? Mit Beleg aus dem Prolog.

2 Analoge Annahme

Welche Annahme steckt noch in NordWerks Entscheidungen?

3 Irrwege

Welche der zehn Irrwege aus Abschnitt 1.6 erkennt ihr?

4 Zielzustand

Wie sähe ein realistischer Zielzustand aus?