Baseline, Target und Gap für NordWerk

Gruppe: _____ Fokus (A bis E): _____

Ausgangslage. Ihr seid das Architekturteam von NordWerk. Katharina Berger will der erweiterten Geschäftsleitung zeigen, wo die Schwierigkeiten liegen. Ihr bearbeitet alle vier Architekturdomänen (Business, Daten, Applikationen, Technologie), aber mit Blick auf euren Fokus. Fakten stammen aus Prolog und Kapitel. Was dort fehlt, wird eine Nachfrage.

1 Befunde sammeln und Grenzfälle klären ☐

Legt eure Befunde zusammen: je Architekturdomäne mindestens zwei, jeder mit der Stelle im Prolog. Wer Übung 2.11 bearbeitet hat, bringt Befunde, Grenzfall und Nachfragen an Marcus Hofer mit, alle anderen sammeln sie jetzt. Ein Befund beschreibt, was ist, nicht was sein sollte. Schreibt einen Befund, der sich nicht eindeutig zuordnen lässt, auf eine gelbe Karte und begründet, wohin er gehört und welche Architekturdomäne ebenfalls infrage käme. Eine andere Person ordnet ihn zuerst ohne eure Begründung ein.

Ergebnis: Befunde mit Beleg je Architekturdomäne, Grenzfälle auf gelben Karten am BDAT-Plakat

2 Baseline aufnehmen ☐

Wählt je Architekturdomäne zwei bis drei Befunde, die für euren Fokus zählen, und tragt sie mit Beleg in die Baseline-Spalte ein. Sucht in Business nach Brüchen in Abläufen und Zuständigkeiten, in Daten nach Silos und Dubletten, in Applikationen nach Handübertragungen. In die Zeile Technologie kommen die Nachfragen an Marcus Hofer: Der Prolog sagt dazu wenig, und eine Baseline mit offenen Fragen ist ehrlicher als eine erfundene.

Ergebnis: Baseline-Spalte in allen vier Zeilen gefüllt, Nachfragen in der Zeile Technologie

3 Target entwerfen ☐

Beschreibt je Architekturdomäne das Zielbild, das euer Fokus braucht, und beginnt bei Business: Architekturarbeit startet beim Geschäftszweck und arbeitet sich zur Technologie vor. Schreibt Zustände auf, keine Einkaufszettel. „Ein größeres CRM einführen“ ist kein Target, „Jede Kundin hat in Filiale, Onlineshop und CRM dieselbe Kundennummer“ schon.

Ergebnis: Target-Spalte in allen vier Zeilen, jede Zelle ein Zustand

4 Gap und kritischste Entscheidung ☐

Schreibt je Architekturdomäne einen Satz in die Gap-Spalte: Was fehlt zwischen Baseline und Target? Füllt dann die beiden Felder unten auf dem Canvas: die kritischste Architekturentscheidung (eine, die die Geschäftsleitung treffen muss, nicht die IT allein) und die Abhängigkeiten zu anderen Fokussen. Euer Target je Architekturdomäne kommt in einem Satz auf eine grüne Karte.

Ergebnis: Gap-Spalte, beide Felder unten, vier grüne Karten

5 Für die Geschäftsleitung präsentieren ☐

Stellt euer Ergebnis der erweiterten Geschäftsleitung vor, nicht dem Seminar. Die drei Fragen unten auf dem Fokusplakat geben die Reihenfolge vor: größte Lücke, kritischste Entscheidung, Abhängigkeiten. Wer alle vier Zeilen vorliest, hat den Adressaten aus dem Blick verloren. Danach stellt das Plenum eine Rückfrage, die die Geschäftsleitung stellen würde.

Ergebnis: Vortrag entlang der drei Fragen, Rückfrage aus dem Plenum beantwortet

6 Überschneidungen und Zielkonflikte erkennen ☐

Klebt eure vier grünen Karten auf das Übersichtsplakat (Spalte eures Fokus, Zeile der Architekturdomäne) und lest die Zeilen quer: Wo gleichen sich die Karten? Wo widersprechen sich zwei Zielbilder, und wer müsste entscheiden? Welche Entscheidung kann keine Gruppe allein treffen?

Ergebnis: vier Karten am Übersichtsplakat und eine Antwort auf die dritte Frage

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

Fokus: _____ Gruppe: _____

	Baseline Wie ist es heute? Mit Beleg.	**Target** Wie soll es sein?	**Gap** Was fehlt dazwischen?
B **Business** Prozesse, Organisation, Personen			
D **Daten** Geschäftsobjekte, Datenspeicher			
A **Applikationen** Anwendungen, Schnittstellen			
T **Technologie** Hardware, Netzwerk, Middleware			

Kritischste Architekturentscheidung
Was muss die Geschäftsleitung entscheiden?

Abhängigkeiten
Welcher andere Fokus hängt daran?

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo