ABHÄNGIGKEIT EINORDNEN

Gruppe _____ **Fall** ____ **Dienst oder Vorhaben:** _____

Form und Leitfrage	Was bindet NordWerk hier?	Beleg oder offene Frage
Technologie Welche proprietären Technologien binden uns?		
Daten Können wir sie kontrollieren, exportieren, weiter nutzen?		
Schnittstellen Wie portabel sind die Integrationen?		
Anbieter und Vertrag Welche Entscheidungen trifft der Anbieter für uns mit?		
Kompetenzen Sitzt das Wissen auf einem Stack oder bei einer Person?		
Ökosystem Welche Leistungen und Beziehungen hängen am Anbieter?		

Mindestens vier Formen füllen. Was die Fallkarte nicht sagt, ist offen. Annahmen markiert ihr mit einem A.

Vorläufige Einordnung



Kritikalität: hoch oder niedrig, weil

Exit-Fähigkeit (vorläufig): hoch oder niedrig, weil

Kritikalität fragt, wie lange ein Ausfall zulässig wäre, welchen Wert die Daten haben, welche Pflichten daran hängen und was auf dem Dienst aufbaut.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

Gruppe _____ Fall ____ Was niemand belegen kann, ist offen.

Prüffeld	Prüffrage und Beleg, an dem man es erkennt	Stand	Beleg oder fehlender Beleg
Daten	Lassen sich alle relevanten Daten exportieren, in welchem Format, und bleiben Historien und Beziehungen erhalten? Beleg: ein Testexport, dessen Ergebnis jemand geprüft hat	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Technologie	Welche genutzten Funktionen sind proprietär, welche portabel? Beleg: Liste der Funktionen, nach Standard und proprietär gekennzeichnet	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Alternative	Gibt es eine realistische Zielplattform, technisch und wirtschaftlich tragfähig? Beleg: mindestens eine geprüfte Alternative mit Grobvergleich	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Kompetenz	Sind die nötigen Fähigkeiten im Haus, welche externen Partner wären nötig? Beleg: benannte Personen mit Vertretung, ein möglicher Partner	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Zeit	Wie lange dauert ein realistischer Wechsel, welche Übergangsphase ist nötig? Beleg: Schätzung mit ausgewiesenen Annahmen, besser ein Testlauf	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Kosten	Welche direkten Kosten, Opportunitätskosten und Betriebsrisiken entstehen? Beleg: Grobrechnung mit Parallelbetrieb und Schulung	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Vertrag	Welche Fristen gelten, gibt es Export- und Unterstützungspflichten, was steht dem Wechsel entgegen? Beleg: der Vertragstext, gelesen von jemandem, der ihn beurteilen kann	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	
Test	Wurde der Exit technisch oder organisatorisch schon einmal erprobt? Beleg: Protokoll des letzten Tests mit Datum und Ergebnis	☐ erfüllt ☐ teilweise ☐ offen	

Welches offene Feld würde den Wechsel am stärksten blockieren?

Was wäre das billigste Experiment dazu?

Hält eure Einordnung von Plakat 1? Wenn nicht: Wohin verschiebt sie sich, und warum?

Eine Exit-Klausel ist ein Recht im Vertrag, eine Exit-Strategie ein Plan. Exit-Fähigkeit besteht erst, wenn der Wechsel im Ernstfall gelänge, und das zeigt nur ein Beleg.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

TOWS UND EMPFEHLUNG

Gruppe _____ Fall ____ Höchstens vier Einträge je Liste, jeder mit Beleg.

Stärken	Was NordWerk belegen kann
S1	
S2	
S3	
S4	

Schwächen	Was offen ist oder fehlt
W1	
W2	
W3	
W4	

Chancen	Alternativen, Standards, Recht
O1	
O2	
O3	
O4	

Bedrohungen	Preis, Abkündigung, Recht
T1	
T2	
T3	
T4	

SO Welche Stärke setzen wir ein, um eine Chance zu nutzen?

aus _____ + _____

ST Welche Stärke setzen wir ein, um eine Bedrohung abzufangen?

aus _____ + _____

WO Welche Schwäche beheben wir, um eine Chance nutzen zu können?

aus _____ + _____

WT Welche Schwäche verringern wir, damit eine Bedrohung nicht zum Schaden wird?

aus _____ + _____

Empfehlung für Katharina Berger

Gewählte Option, aus zwei Feldern, und warum

Restabhängigkeit, die NordWerk bewusst trägt

Wer verantwortet sie, bis wann wird geprüft?

Passt die Wahl zur Strategie, woran seht ihr das?

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

Woran hängen wir, wie schwer wiegt das, und können wir raus?

Sechs Formen

Technologie	Welche proprietären Technologien binden uns?
Daten	Können wir sie kontrollieren, exportieren, weiter nutzen?
Schnittstellen	Wie portabel sind die Integrationen?
Anbieter, Vertrag	Welche Entscheidungen trifft der Anbieter mit?
Kompetenzen	Sitzt das Wissen auf einem Stack oder bei einer Person?
Ökosystem	Welche Leistungen hängen am Anbieter?

Zwei Achsen, vier Felder

Kritikalität \ Exit-Fähigkeit	hoch	niedrig
hoch	**Absichern und testen** Wechsel möglich, aber ungeprüft	**Strategischer Handlungsbedarf** Wichtig, Wechsel schwer
niedrig	**Akzeptieren** Gering wichtig, gut ersetzbar	**Beobachten** Gering wichtig, schwer zu verlassen

Acht Prüffelder

Daten	Testexport, geprüft
Technologie	Funktionen: Standard oder proprietär
Alternative	geprüfte Zielplattform
Kompetenz	Personen mit Vertretung
Zeit	Schätzung oder Testlauf
Kosten	Grobrechnung
Vertrag	Text, von Kundigen gelesen
Test	Protokoll des letzten Tests

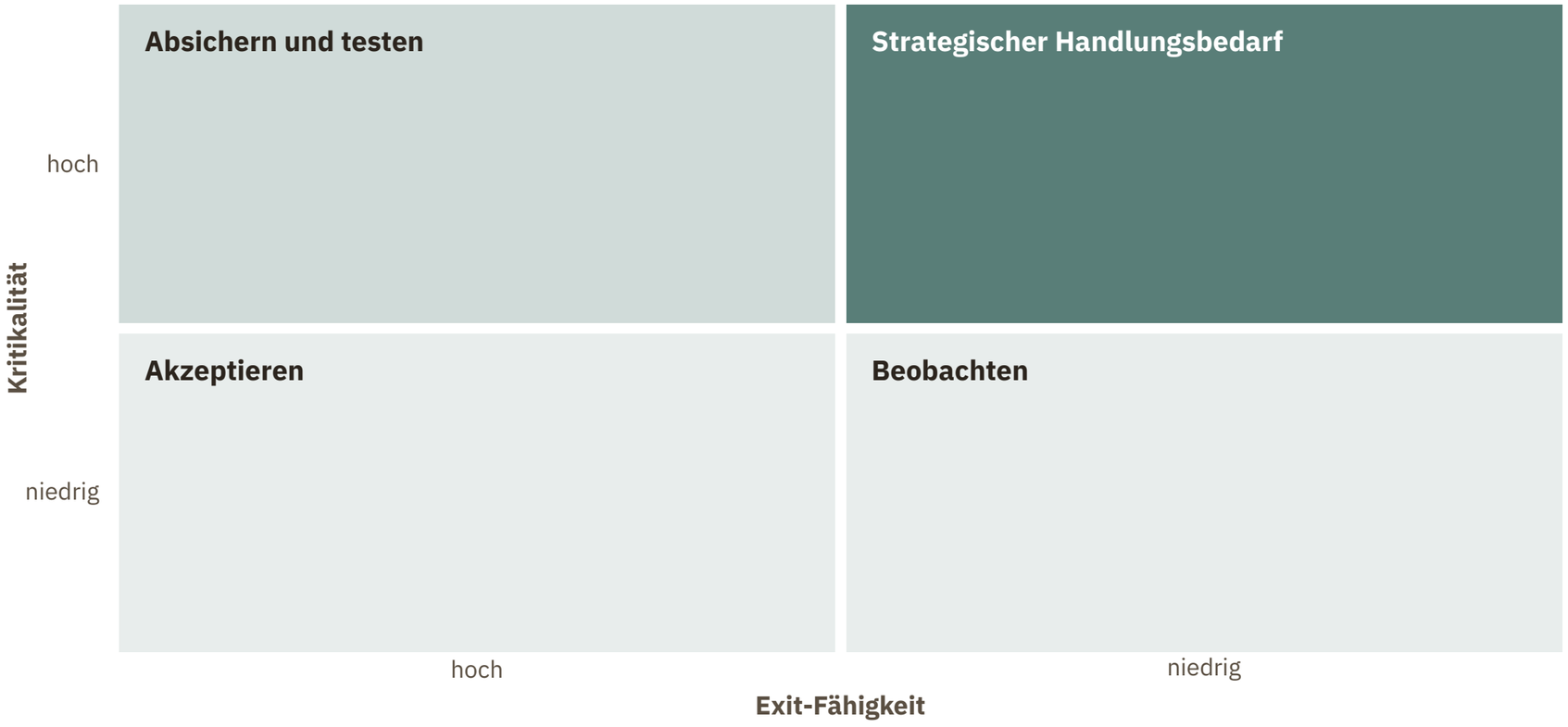
Stand je Feld: erfüllt, teilweise, offen. Was niemand belegen kann, ist offen. Ein Wechselrecht im Vertrag ist noch keine Wechselfähigkeit.

Nach Kapitel 11, Tabelle der sechs Formen, Modell Kritikalität und Exit-Fähigkeit, Tabelle der acht Prüffelder.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

Zwei Thesen und das Portfolio

	Vorher: stimme zu	Vorher: widerspreche	Am Ende: stimme zu	Am Ende: widerspreche
„Ein europäischer Anbieter macht NordWerk souveräner.“				
„Im Vertrag steht ein Exit, also kann NordWerk wechseln.“				



Ein Klebezettel je Gruppe mit Fall, Gruppe und Dienst.

Nach Phase 1 auf das Feld kleben, in das ihr den Dienst vorläufig einordnet.

Nach Phase 3 umkleben, wenn die Belege die Einordnung verschieben, und den Weg mit einem Pfeil einzeichnen.

Dasselbe Feld mit zwei Zetteln desselben Falls ist ein Befund, kein Fehler.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo

Was jede Gruppe empfiehlt und wie die Rollen urteilen

Gr.	Dienst oder Vorhaben	Feld im Modell	Schwächstes Prüffeld	Gewählte Option	Restabhängigkeit, wer, bis wann	Urteil B · H · F
A1						
A2						
B1						
B2						
C1						
C2						
D1						
D2						

Urteil: B Berger, H Hofer, F Finanzchef. Je Rolle ein Zeichen: überzeugt +, teilweise ○, nicht überzeugt −.

© 2026 Prof. Dr. Denis Royer · Lizenz: CC BY-NC-ND 4.0, creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.de · Ausgenommen: Ostfalia-Logo